

COMITATO INTERCOMUNALE PER IL CONTROLLO ANALOGO - C.I.P.C.A.*Verbale del 05.04.2023*

*****§*****

Addì 05 aprile 2023, alle ore 17.20 presso la sala assembleare della sede di Alto Trevigiano Servizi Spa sita in via Schiavonesca Priula n.86 – 31044 Montebelluna (TV), nonché tramite collegamento via audio/video, si è riunito il Comitato Intercomunale per il Controllo Analogico (nel proseguo in breve C.I.P.C.A. o Comitato), presieduto dal Presidente dott. Adalberto Bordin su convocazione dello stesso, con nota inoltrata a mezzo pec del 27.03.2023, al fine di discutere e deliberare sui seguenti argomenti:

ORDINE DEL GIORNO:

1. Nomina del Consigliere di ATS SPA. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Nuova riorganizzazione aziendale di ATS SPA – Approvazione;
3. Piano di Sviluppo 2023-2025 e Sensitivity 2026-2027 di ATS SPA – Approvazione;
4. Varie ed eventuali.

*****§*****

Risultano presenti i seguenti Sindaci o loro delegati, come da foglio presenze che si allega al presente atto sotto la lettera "A":

N°	COMUNI	Presenza	Collegamento da remoto
1	ALANO DI PIAVE		
2	ALTIVOLE		X
3	ARCADE	X	
4	ASOLO		
5	BORSO DEL GRAPPA		
6	BREDA DI PIAVE		X
7	CAERANO DI SAN MARCO		X
8	CARBONERA		X
9	CASTELCUCCO		X
10	CASTELFRANCO VENETO		X
11	CASTELLO DI GODEGO		X
12	CAVASO DEL TOMBA		
13	CISON DI VALMARINO		X
14	CORNUDA	X	
15	CROCETTA DEL MONTELLO		
16	FARRA DI SOLIGO	X	
17	FOLLINA		
18	FONTE		X
19	GIAVERA DEL MONTELLO	X	
20	ISTRANA		X
21	LORIA		X
22	MASER		X
23	MASERADA SUL PIAVE		
24	MIANE		X
25	MONFUMO		
26	MONTEBELLUNA	X	
27	MORIAGO DELLA BATTAGLIA		
28	MUSSOLENTE		
29	NERVESA DELLA BATTAGLIA		
30	PAESE		X
31	PEDEROBBA	X	

32	PIEVE DEL GRAPPA		X
33	PIEVE DI SOLIGO		
34	PONZANO VENETO	X	
35	POSSAGNO		X
36	POVEGLIANO		
37	QUERO-VAS		
38	REFRONTOLO		
39	REVINE LAGO		X
40	RIESE PIO X		
41	SAN ZENONE DEGLI EZZELINI		
42	SEGUSINO		X
43	SERNAGLIA DELLA BATTAGLIA		X
44	SPRESIANO		
45	TARZO		
46	TREVIGNANO	X	
47	TREVISO		X
48	VALDOBBIADENE		
49	VEDELAGO		
50	VIDOR	X	
51	VILLORBA	X	
52	VOLPAGO DEL MONTELLO		X

Sono presenti inoltre il dott. Rudy Grotto, referente di ATS SPA, responsabile del settore Bilancio e tariffa, l'avv.to Alessandra Irene Perazza, consulente legale di ATS SPA e la sig.ra Nadia Piovesan, segreteria generale di ATS SPA, con compiti di supporto ai lavori della riunione, ex art. 6 del Regolamento del C.I.P.C.A.

Il Presidente del C.I.P.C.A. chiede che la funzione di verbalizzante sia conferita all'avv.to Alessandra Irene Perazza, consulente legale di ATS SPA, la quale accetta.

Dato atto che risultano rispettate tutte le condizioni in ordine alla modalità di partecipazione alla discussione e alla votazione anche per tutti i Soci in audio/video collegamento e che gli stessi si trovano nel rispetto delle norme di riservatezza e nelle condizioni di seguire lo svolgimento dell'adunanza, di partecipare alla discussione, di visionare l'eventuale documentazione esibita in riunione e di votare, si procede come da Ordine del Giorno.

Discussione e deliberazione in ordine a:

*****§*****

Argomento n. 1

Nomina del Consigliere di ATS SPA. Deliberazioni inerenti e conseguenti

Il Presidente dott. Bordin saluta i soci presenti in sala sia quelli in audio collegamento ed introduce il primo argomento della riunione. Il Presidente ricorda che, nel corso dell'Assemblea dei soci di Alto Trevigiano Servizi SPA tenutasi il 21.12.2022 è stato nominato come direttore generale di Alto Trevigiano Servizi SPA il dott. Pierpaolo Florian, che quindi tecnicamente ha lasciato una "casella libera" all'interno del Consiglio di Amministrazione e per tale motivo si è proceduto alla cooptazione di un nuovo Consigliere in sua sostituzione, fino alla successiva Assemblea dei soci, ai sensi di quanto previsto dall'art.2386 c.c. *"se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, gli altri provvedono a sostituirli con deliberazione approvata dal collegio sindacale, purchè la maggioranza sia sempre costituita da amministratori nominati dall'assemblea. Gli amministratori così nominato restano in carica fino alla prossima assemblea"*.

Il Consiglio di Amministrazione ha individuato quale componente del CdA stesso il sig. Maurizio Cavallin, nato ad Arcade (TV) il 19/01/1958, Codice Fiscale CVLMRZ58A19A360D, sindaco del Comune di Giavera del Montello. Il Comitato è qui chiamato a esprimere parere in merito a tale nomina.

Al termine della presentazione, il Presidente apre la discussione in merito al presente argomento.

Constatata l'assenza di interventi in merito e di richieste di delucidazioni, sottopone ai voti il punto 1 all'Ordine del Giorno chiedendo al Comitato di esprimere il proprio parere in merito alla nomina del Consigliere Maurizio Cavallin.

La votazione si esegue per alzata di mano per i presenti e con espressione a voce delle preferenze per i collegati in audio/video.

VOTAZIONE:

Presenti: n. 31 su 52 soci

Favorevoli: n. 30 soci su 31 presenti

Contrari: nessuno

Astenuti: uno – Maurizio Cavallin Sindaco di Giavera del Montello

Dopo aver verificato le preferenze dei presenti e dei collegati in audio/video collegamento, il Comitato, con voti favorevoli, palesemente resi,

esprimere parere favorevole

in merito alla nomina del sig. Maurizio Cavallin, nato ad Arcade (TV) il 19/01/1958, Codice Fiscale CVLMRZ58A19A360D, sindaco del Comune di Giavera del Montello quale nuovo componente del Consiglio di Amministrazione della società Alto Trevigiano Servizi SPA nella veste di Consigliere, demandando all'Assemblea dei soci la nomina definitiva.

Dispone comunicarsi a cura del Consiglio di Amministrazione di ATS SPA il contenuto della presente deliberazione all'Assemblea dei soci di ATS SPA.

Il dott. Bordin augura buon lavoro al sig. Cavallin.

*****§*****

Argomento 2

Nuova riorganizzazione aziendale di ATS SPA – Approvazione;

Ricorda ai presenti che nel corso dell'assemblea di ATS SPA del 04.07.2022 si conferiva mandato al Consiglio di Amministrazione di ATS SPA per procedere a un affidamento di un incarico "esplorativo" per una riorganizzazione di carattere aziendale. Passa la parola al Direttore di ATS SPA dott. Pierpaolo Florian per spiegare l'esito di tale attività svolta.

Il Dott. Florian premette che tratterà i due argomenti all'Ordine del Giorno insieme in quanto strettamente collegati l'uno all'altro.

Come deciso dal CdA di ATS SPA nella scorsa estate è stato dato un incarico che dopo una serie di preventivi è stato aggiudicato a PWC PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l. di Padova che ha trascorso qualche mese in ATS SPA analizzando tutta la struttura e l'organizzazione interna attraverso dei colloqui con tutti i responsabili e con i collaboratori sottoposti volontariamente per valutare insieme le azioni di miglioramento che sono state proposte al Consiglio di Amministrazione di ATS SPA. La società incaricata, sempre su richiesta del CdA di ATS SPA, ha poi stilato un piano degli investimenti per i prossimi anni, basato su alcuni pilastri per la riorganizzazione interna.

Informa che è stata eseguita un'analisi della società, nata quindici anni fa, che ha avuto una crescita importante negli ultimi anni e che sarà ancora più necessaria nei prossimi, sul contesto in cui opera e sui valori che devono guidare la sua crescita e i suoi investimenti e sui numeri degli investimenti che purtroppo, o meglio necessariamente, comporteranno un aumento tariffario. Ricorda che il Servizio Idrico Integrato è governato dall'autorità Nazionale che prevede dei piani biennali di investimento e successivamente dei piani biennali di adeguamento tariffario. ATS SPA ha in atto un affidamento del servizio *in house* iniziato nel 2007 con una concessione che scade nel 2038. La crescita che ha avuto negli ultimi anni ha riguardato non solo gli investimenti ma anche i rapporti con le utenze. Dalle diapositive si può notare l'investimento in costi durante il periodo Covid: le nuove tecnologie quali servizi digitali in particolare e l'attività dello sportello online hanno avuto una crescita costante, in particolare l'accesso agli sportelli ha visto una maggior presenza e di conseguenza un maggior orientamento al servizio digitale di quelle fasce di età un po' più giovani. Anche gli accordi stipulati con Asco Piave per gli sportelli di Pieve di Soligo e di Castelfranco Veneto che garantiscono anche supporto ad ATS SPA, consentono una maggiore apertura oraria e garantiscono una copertura territoriale maggiore che si aggiunge agli sportelli di Montebelluna, Treviso e Riese Pio X in tutta la settimana.

Il dott. Florian prosegue illustrando la crescita tariffaria negli ultimi anni. Facendo presente la crescita degli investimenti di ATS SPA anno per anno, precisa che l'obiettivo di quest'anno è 37 milioni di euro di investimenti mentre l'anno scorso è stato chiuso con 40 milioni di euro di investimenti. Fa presente che la tariffa è cresciuta ma meno di quelli che sono stati gli investimenti. La tariffa per un metro cubo d'acqua nel 2020 era pari a € 2,19, oggi è aumentata a € 2,43.

L'Italia è comunque il paese con le tariffe più basse d'Europa e ATS SPA si è collocata sopra la media italiana per investimento per abitante per l'anno 2022. La media italiana è di € 46 per abitante, ATS SPA aveva raggiunto tale valore già nel 2020, e questo rappresenta un punto d'orgoglio per tutti. ATS SPA è lontana dagli altri principali paesi europei nei quali un metro cubo d'acqua ha un valore completamente diverso, perché in Germania e Olanda l'acqua ha un valore di 5,6,7 euro al metro cubo.

Negli anni scorsi si sono verificati aumenti tariffari di gas ed energia sicuramente più importanti di quelli che hanno coinvolto il servizio idrico nonostante gli aumenti tariffari dei listini prezzi che hanno interessato tutte le gare di appalto degli ultimi mesi, con i relativi aggiornamenti dei prezzari regionali.

Prosegue precisando che gli investimenti sono stati distribuiti equamente nei vari settori cioè acquedotto, fognatura, depurazione e patrimonio, ricordando che con la voce patrimonio non si intendono solamente i siti intesi come sedi aziendali ma anche tutti i serbatoi, i pozzi e le infrastrutture ricomprese nel servizio idrico integrato.

Ricorda che ATS SPA opera in un contesto nel quale si rapporta con la Regione, l'Autorità di Bacino e lo Stato, il tutto governato dall'autorità indipendente ARERA che approva o respinge i metodi tariffari e quindi i conseguenti aumenti e le eventuali correzioni delle tariffe.

Ricorda altresì che ATS SPA a seguito di un errore nella raccolta dati della tariffa del 2011 ha instaurato un dialogo costruttivo con Arera per accordare la modalità di restituzione agli utenti a seguito dell'errore; è stata prevista la restituzione agli utenti di 650 mila euro all'anno per 20 anni; tale operazione ovviamente non si traduce in un fisico ristoro agli utenti ma di un mancato aumento di tariffe per un importo equivalente. Pertanto una partita di giro.

In merito agli investimenti, il settore italiano parte svantaggiato rispetto al resto d'Europa, è questo è riscontrabile dall'indicatore PNRR che ha destinato al settore 8 miliardi di euro e pare ne destinerà molto di più. La settimana scorsa c'è stato un incontro con Utilitalia che ha confermato con un'intenzione ministeriale di riassegnare al settore idrico molti dei miliardi non spesi. Ci saranno 7 linee di investimento e finora ne sono state aperte due e ATS SPA ha partecipato ad entrambe: su una è risultata assegnataria di 10 miliardi di contributo per l'ampliamento del depuratore di Salvatronda, su un'altra è stata esclusa per l'interpretazione che ha dato la commissione che ha chiuso la graduatoria impedendo ad ATS SPA di fare ricorso in via informale. È stata comunque garantita in via informale l'apertura di nuove linee di investimento quindi con una possibile ri-partecipazione ed assegnazione in futuro. Si tratta di una linea di investimento sulla distrettualizzazione idrica che era già partita che comunque proseguirà, ovviamente con tempi un po' più lenti rispetto a come sarebbe potuta proseguire con 10 milioni di euro assegnati.

In questi mesi cresce in maniera esponenziale l'importanza dell'acqua. Il territorio in cui opera ATS SPA è sempre stato ritenuto ricco di acqua, ma non è così. La sorgente di Fium a Quero-Vas non sta buttando neanche più un litro d'acqua, era stata inaugurata tre anni fa una passerella sopra la sorgente, ora è possibile camminare a piedi nudi su quello che era il letto della sorgente.

Prosegue riferendo ai presenti la bassa percezione che ha del settore idrico il popolo italiano. Ricorda che ogni anno per l'utenza debole c'è la possibilità di usufruire di un bonus idrico stabilito dall'Autorità e ATS SPA ne riconosce uno sulla base di una soglia ISEE di accesso aumentata. Solo il 60% dell'utenza ne conosce l'esistenza e quindi la possibilità di accedervi e solo il 38% sa che c'è una tariffa agevolata.

Il 40% della popolazione italiana, da fonti ISTAT, non conosce chi è il proprio gestore idrico. La stessa ATS SPA, quattro anni fa aveva fatto una customer in cui si chiedeva agli utenti chi conosceva l'esistenza dell'azienda di chi portava il servizio idrico a casa e solamente il 50% lo sapeva confermando i dati ISTAT. Oggi questo dato è migliorato sensibilmente e siamo arrivati a quasi all'ottanta. Quindi gli investimenti fatti in comunicazione, grazie anche ai Comuni negli incontri pubblici, hanno aiutato.

L'86 % dell'utenza intervistata sovrastima la spesa reale dell'acqua, più del 90% non sa quanto spende.

questo avviene anche quando opera il servizio del recupero crediti che lavora costantemente; ogni qualvolta i servizi sociali chiamano sui casi problematici la maggior parte degli utenti riconosce che non ha pagato e paga serenamente, non si mette a contestare la bolletta.

Interessante era questo, il paradosso del NIMBY (per gli italiani il cambiamento climatico è la 2° priorità del paese ma lo percepiscono come un problema lontano dal proprio territorio).

Relaziona in merito ai due investimenti importanti: quello dell'ampliamento del depuratore di Salvatronda e quello del depuratore di Sernaglia della Battaglia. Riferisce che, sia le assemblee pubbliche che gli incontri con le amministrazioni, hanno visto favorevolmente l'ingresso di questi impianti. La maggior parte della cittadinanza non sapeva neanche dell'esistenza degli impianti che sono situati in posizioni mimetizzate da una barriera verde intorno. Gli investimenti ammontano rispettivamente a 15 milioni di euro (Sernaglia) e 37 milioni di euro circa (Salvatronda), che interesseranno ATS SPA nei prossimi anni.

Fa presente che tutti gli eventi esterni siccitosi e le ondate di calore avranno possibili impatti negativi. Se ci sarà assenza d'acqua quest'anno, ovviamente porterà delle criticità che saranno superate con investimenti di semestri/anni. Ad esempio la condotta della Pedemontana del Grappa che andrebbe a risolvere il problema idrico di comuni della Val Cavasia e si spingerà fino a Mussolente, è un progetto da milioni di euro che per realizzarlo ci vorranno comunque 18/24 mesi, il problema quindi non può essere risolto immediatamente. Sono state messe in sicurezza le zone di Valdobbiadene, creando il nuovo pozzo e delle interconnessioni, siamo alla progettazione definitiva del serbatoio di accumulo della zona di Follina e di Pieve del Grappa ma sono interventi che vedranno la luce nel corso di mesi/anni.

Il settore è appunto chiamato a una serie di sfide: gli investimenti, superare il Water Device e Service Divide e soprattutto digitalizzarlo. Attraverso una gara con Viveracqua ATS SPA estenderà gli smart meter, ovvero i contatori digitali, e questo consentirà all'utente di avere la percezione di quanto consuma e all'azienda di trovare le eventuali perdite. Il primo comune che è stato interamente coperto è Cison di Valmarino, si sta ultimando la copertura che verrà presentata ed estesa ad altri comuni.

Parole che conosciamo e sentiamo tutti i giorni, che però costituiscono gli stessi valori che guideranno la crescita di ATS SPA

I valori che si è data ATS SPA attraverso le interviste con tutti i responsabili costituiscono un piano che nasce e che viene costruito dall'interno, scelto dal basso, che sarà condiviso poi con tutti i soci. Prosegue illustrando i pilastri da cui nasce il piano, le linee guida che hanno guidato gli investimenti per la necessaria riorganizzazione; non è stato quindi un approccio punitivo ma che ha previsto di razionalizzare alcune funzioni attraverso suggerimenti che venivano dall'interno e attraverso anche quelli di consulenti che hanno avuto a che fare con realtà molto più grosse e strutturate rispetto a quella di ATS SPA.

Illustra l'organigramma che la società incaricata ha suggerito di mettere in piedi e che il CdA di ATS SPA ha approvato, che prevede delle figure nuove che non c'erano: l'ufficio del Risk Management, un ufficio che seguirà la sostenibilità, un ufficio per i progetti speciali; sono stati incorporati il magazzino, ed il settore degli impianti elettrici dal settore della risorsa idrica in quanto sono aree importanti e vanno gratificate e concentrate solo su un settore; fognatura e distribuzione verranno unificate, vuol dire acquedotto e fognature così anche da facilitare i sopralluoghi e i contatti con l'utenza con un unico referente nei vari territori; è stato reinserito il controllo di gestione all'interno del settore Amministrazione, finanza e controllo; verrà introdotto un ufficio legale; verranno unificati l'ICT e il settore telecontrollo perchè la digitalizzazione è importante e deve necessariamente crescere nei prossimi anni.

Il dott. Florian passa alla successiva slide indicando la frase che è stata decisa di coniare dai responsabili e dalla popolazione di ATS SPA per guidare il loro impegno quotidiano nei confronti dell'utenza: *"Il nostro impegno quotidiano per il cittadino e il territorio: garantire un servizio con competenza, qualità e innovazione nel rispetto del ciclo naturale dell'acqua"*.

Il piano degli investimenti è stato redatto considerando due scenari: una crescita graduale e una crescita accelerata. Anticipa che la scelta in caso venisse condivisa dal Comitato, è quella di procedere con il secondo scenario. Questo non tanto per una volontà aziendale ma per una volontà dettata in previsione dei cambiamenti climatici, oggi non c'è un settore che possiamo definire "a posto", servono nuove sorgenti, nuovi pozzi, nuovi serbatoi, i depuratori hanno tutti bisogno di essere ampliati perchè la rete fognaria si sta espandendo di mese in mese, investimenti necessari ad un benessere collettivo e una sostenibilità ambientale che il territorio ci chiede. Fa presente che in molti paesi con i fossi in secca, quando il consorzio è chiuso ci sono fognature a cielo aperto ovunque, fognature a cielo aperto che per essere intercettate richiedono investimenti puntuali e comunque una linea che per quanto piccola richiede comunque investimenti di 100, 150, 200 mila euro.

Ricorda che gli investimenti sono passati agli attuali 40 milioni di euro e se ATS SPA ascolta e analizza le richieste provenienti dai vari uffici dei Comuni soci possono ancora non bastare. È necessario però un limite di sostenibilità non solo economico ma anche di capacità delle strutture di fare fronte a queste richieste. Pertanto ATS SPA ha deciso di valutare con dei criteri i vari scenari, cioè quando un investimento viene richiesto viene valutata una serie di pesi, dando una lista di priorità che non vuol dire soltanto valutare l'importo dell'investimento ma anche il beneficio che questo dà al territorio.

Illustra poi la slides che elenca gli interventi sui quali sono state compilate delle ipotesi di liste di investimento con delle priorità che verranno condivise con le amministrazioni socie. Gli stessi valori hanno appunto guidato questa scelta che vede la crescita del settore depurazione, che è stata messa in questi anni in secondo piano, in quanto si è preferito mettere in sicurezza gli acquedotti. I cambiamenti climatici hanno ora imposto di arrivare, non solo a mantenere quanto raggiunto dall'acquedotto ma anche di rivolgersi alla depurazione con la conseguente estensione della rete fognaria, la quale si sta estendendo

a tutti i comuni. La maggior parte dei comuni ha investimenti importanti in corso. Cita Istrana che finora brillava in senso negativo per essere il comune che non aveva un metro di fognatura e adesso avrà la strada principale servita e tutte le laterali, Treviso che brillava per essere la terzultima in Italia nella classifica di Legambiente e del rapporto del sole 24 ore.

Per quanto riguarda i progetti speciali, afferma che il “faro” di ATS SPA sarà il depuratore di Salvatronda e ricorda che nell’assemblea scorsa era stato evidenziato come lo smaltimento e il trattamento fanghi di depurazione fosse la terza voce di costo dopo l’energia elettrica e il personale dell’azienda del servizio idrico integrato. A livello del Veneto si sta procedendo con la realizzazione degli impianti di incenerimento per i fanghi di depurazione. ATS SPA anziché portare il fango ad incenerire ha messo in piedi un ampliamento del depuratore di Salvatronda con un impianto di essiccamento così da portare sì il fango ad incenerire, diminuendo però

quel tenore di carico liquido così da spendere meno per il suo incenerimento successivo. Oggi lo smaltimento in agricoltura, per quanto possa essere la soluzione ottimale, è stato sospeso in tutte le regioni tranne la Toscana che ritirava ancora qualcosa altrimenti andava tutto all’estero.

Illustra successivamente i progetti principali che sono in corso. L’anno scorso sono stati cambiati 42 km di acquedotto e ATS SPA ne ha 5 mila di cui il 60% ha più di trent’anni. E’ vero che le nuove tecnologie consentono di avere un’infrastruttura idrica più robusta e duratura nel tempo però è anche vero che i numeri con cui ATS SPA fa fronte quotidianamente sono impressionanti. Alle volte ATS SPA riceve telefonate dagli utenti che hanno una perdita e chiedono una riparazione immediata, ma magari in quel momento l’operativo o l’impresa che ci aiuta nella riparazione ne ha altre tre contestualmente da seguire; in considerazione del costo al km, con questi nuovi investimenti, la riparazione non sempre è necessaria o magari viene rinviata o procrastinata.

Per quanto riguarda la tariffa, il dott. Florian informa che si propone di aumentarla dell’8%, un impatto forte ma a fronte però di una serie di investimenti e prosegue citando quelli che sono principali e che interesseranno la riorganizzazione, come ad esempio:

- Polo di Farra di Soligo: oggi ATS SPA per operare sta facendo investimenti in quanto necessita anche di siti nuovi;

- Montebelluna ha inaugurato il Polo Logistico ormai 5 anni fa, quest’anno è in corso un ampliamento perché l’area è già saturata;

la zona della sinistra Piave era completamente sprovvista e pertanto è stata acquistata, anche coerentemente ai suggerimenti regionali, un’area dismessa da un fallimento, per riqualificarla e creare un polo che possa servire tutta la zona del quartiere del Piave; oggi i mezzi sono presso la centrale acquedottistica di Moriago della Battaglia che non è un sito idoneo ad ospitare un magazzino o un polo; è stato acquistato quel sito di Farra dove verranno realizzati degli uffici per ospitare le persone e un nuovo magazzino, in regola per essere una struttura in grado di superare anche catastrofi quali sisma quindi è stato previsto in classe quarta di resistenza.

Per quanto riguarda il rapporto con il cittadino, il dott. Florian spiega che ATS SPA cerca sempre di aumentare il rapporto digitale con l’utenza. Come evidenziato nella seconda slide “la digitalizzazione” è necessaria e i prossimi passi saranno volti a sviluppare una nuova app e incrementare il progetto chiamato “zero paper” che prevede un contatto con il cittadino puntuale ma senza più l’impiego della carta, digitalizzando tutte le procedure con l’obiettivo di chiudere nei prossimi mesi anche la firma grafometrica nei contatti telefonici attraverso il sistema OTP. Oggi agli sportelli è già implementato un sistema di firma digitale del contratto mentre a livello telefonico questo ancora non avviene. Questo per facilitare l’utente a fargli perdere meno tempo possibile e soprattutto anche a livello di sostenibilità ambientale fargli emettere meno CO₂ e farlo spostare il meno possibile.

Il dott. Florian ricorda che con riferimento al territorio sono sempre attive le partnership regolamentate da una policy interna che prevede il sostegno delle sponsorizzazioni ad iniziative nel territorio come, per esempio, a squadre giovanili, incentivando l’abbandono della plastica e sostenendo l’utilizzo dell’acqua del rubinetto magari attraverso bicchieri biodegradabili piuttosto dell’uso della bottiglia di plastica usa e getta.

Il dott. Florian prosegue riferendo alcuni dati sul conto economico che riferisce essere comunque “sempre in piedi” con un utile raggiunto ogni anno anche a fronte della crescita tariffaria prevista, che prevede una “stampella” dal punto di vista della sostenibilità finanziaria anche con riferimento agli hydrobond. Verrà fatta un’emissione di hydrobond a livello regionale del Veneto gestita da Viveracqua S.c. a r.l. che ha già seguito tre emissioni, a due delle quali ATS SPA ha aderito. Viveracqua sta preparando la quarta emissione strutturata in maniera differente dalle precedenti, non con un importo definito per azienda ma con una specie di “fisarmonica”, ovvero un ammontare ideale. Ad esempio Etra SpA ha chiesto 120

milioni di euro, ATS SPA ne ha chiesti 70 milioni nei prossimi anni, considerando un fabbisogno iniziale di 40 milioni e qualora poi ritenesse di usufruire degli altri richiesti, al di là degli investimenti, ha già pronta una sottoscrizione per un ammontare più alto per consentire ed eventualmente accelerare gli investimenti o di attingere dai soci finanziari qualora ne avesse bisogno.

Con riferimenti alla slide dei flussi di cassa, il Direttore di ATS SPA precisa che nell'ammontare sono stati considerati i 10 milioni del PNRR su Salvatronda senza considerare però per onestà intellettuale invece gli altri 10 milioni di cui ATS SPA non era risultata assegnataria, con un approccio prudentiale. Sono stati considerati gli importi dell'hydrobond, corrispondenti a 40 milioni anche se l'adesione sarà per 70 milioni ma il fabbisogno stimato è comunque di 40 milioni. I numeri indicati non garantiscono la sostenibilità finanziaria sempre e per quanto riguarda gli investimenti pianificati per i prossimi anni si prevede di mantenersi sopra i 40 milioni di euro. Il dott. Florian evidenzia che non sono pochi messi a terra 160 milioni di euro in quattro anni e che poche aziende possono contare su questo. Ribadisce che si potrebbe fare di più ma con la struttura attuale purtroppo no. ATS SPA conta poco meno di 300 collaboratori e per aumentare ancora gli investimenti bisogna fare un ripensamento profondo, oggi con questi numeri si garantisce la sostenibilità finanziaria e soprattutto di dare un beneficio al territorio che è tangibile di anno in anno con i risultati che arrivano.

Passa alla successiva slide dove viene riportata un'ipotesi di crescita di tariffaria prevista. Precisa che ARERA prevede un metodo tariffario biennale che fino ad oggi ha visto per quest'anno un aumento del 3,6% con l'aumento dell'8% dei prossimi due anni. È stato stimato un aumento molto più contenuto nei successivi anni 2026 e 2027, con l'utilizzo del metodo tariffario attuale che si presume lo replichi o sia simile. Qualora il metodo venisse cambiato, verrà rivisto anche questo aumento tariffario.

L'aumento tariffario è stato considerato all'interno del piano degli investimenti quadriennale per condividere con i soci una scelta che è necessaria ma allo stesso tempo sostenibile. Con la successiva slide evidenzia il gap tra la tariffa che crescerà negli anni con la crescita degli investimenti.

Nel grafico successivo fa notare l'aumento tariffario per i consumi di una famiglia media per quest'anno e i prossimi quattro anni, ovvero quanto incide al metro cubo il consumo, si passa dagli € 2,43 di quest'anno agli € 2,93 del 2027 per una famiglia di tre persone con un consumo di 140mc annui. Questo dato è basato sui consumi reali fatturati da ATS SPA agli utenti per una famiglia tipo.

Il consumo può essere anche diminuito con l'utilizzo responsabile, come suggerito dalla campagna che stanno facendo in questi giorni la Provincia ed anche ATS SPA. Questi numeri dicono che pure avendo una tariffa molto bassa, perché non si dà valore all'acqua, siamo tra i paesi europei che ne consumano di più in maniera pro capite, intesa come fatturazione all'utente finale.

Il Direttore chiude la relazione citando una frase di Donato Berardi (Partner Ref ricerche) collaboratore della società di ricerca indipendente che cura il bilancio sociale per ATS SPA: «I prezzi nella teoria economica servono a guidare i comportamenti di tutti verso il benessere sociale». Il dott. Florian ribadisce che all'acqua va dato il giusto valore, nel nostro Paese non siamo ancora in grado di farlo. Ringrazia e saluta.

Riprende la parola il Presidente dott. Adalberto Bordin precisando che il dott. Florian ha relazionato sia sull'argomento all'Ordine del Giorno numero 2 e numero 3 in maniera unitaria.

Il Presidente, constatata l'assenza di interventi in merito e di richieste di delucidazioni, sottopone ai voti il punto 2 all'Ordine del Giorno chiedendo al Comitato di esprimere il proprio parere in merito all'approvazione del documento sopra descritto.

La votazione si esegue per alzata di mano per i presenti e con espressione a voce delle preferenze per i collegati in audio/video.

VOTAZIONE:

Presenti: n. 31 su 52 soci

Favorevoli: n. 31 soci su 31 presenti

Contrari: Nessuno

Astenuti: Nessuno

Dopo aver verificato le preferenze dei presenti e dei collegati in audio/video collegamento, il Comitato, preso atto del contenuto del documento "Analisi e sviluppo organizzativo della società Alto Trevigiano Servizi" redatto dalla Società PWC, con voti favorevoli, palesemente resi,

esprime il proprio parere favorevole

nei confronti dell'approvazione dello schema di organigramma presentato quale scenario 1° che prevede l'ottimizzazione della struttura esistente per renderla più efficace ed efficiente. Dispone trasmettersi a

cura del Consiglio di Amministrazione di ATS SPA la presente deliberazione all'Assemblea dei soci di ATS SPA.

*****§*****

Argomento 3

Piano di Sviluppo 2023-2025 e Sensitivity 2026-2027 di ATS SPA – Approvazione;

Il Presidente, constatando l'assenza di interventi e di richieste di delucidazioni in merito anche al presente argomento, sottopone ai voti il punto 3 all'Ordine del Giorno chiedendo al Comitato di esprimere il proprio parere in merito all'approvazione del documento sopra descritto.

La votazione si esegue per alzata di mano per i presenti e con espressione a voce delle preferenze per i collegati in audio/video.

VOTAZIONE:

Presenti: n. 31 su 52 soci

Favorevoli: n. 31 soci su 31 presenti

Contrari: Nessuno

Astenuti: Nessuno

Dopo aver verificato le preferenze dei presenti e dei collegati in audio/video collegamento, il Comitato, preso atto di quanto illustrato dal dott. Pierpaolo Florian con il supporto delle slides proiettate, in considerazione delle future attività previste dal piano di sviluppo, con voti favorevoli, palesemente resi,

esprime il proprio parere favorevole

nei confronti dell'approvazione del *Piano di Sviluppo 2023-2025 e Sensitivity 2026-2027* di ATS SPA e nello specifico dell'approvazione dello scenario n. 2 "crescita accelerata", che prevede l'accelerazione dell'azienda sugli investimenti, svolgendo già dal B2023 tutti gli investimenti già avviati ed inserendo nel piano anche ulteriori iniziative fino ad un plafond massimo di ca 42,7 Mio €.

Dispone trasmettersi a cura del Consiglio di Amministrazione di ATS SPA la presente deliberazione all'Assemblea dei soci di ATS SPA.

*****§*****

Il Presidente, preso atto che non ci sono ulteriori interventi e che l'ordine del giorno è esaurito, ringraziando i convenuti dichiara chiusa la discussione e scioglie la riunione del C.I.P.C.A. alle ore 18.00

*****§*****

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

Dott. Adalberto Bordin



IL VERBALIZZANTE

avv.to Alessandra Irene Perazza



ALL. "A"

ALTO TREVIGIANO SERVIZI SPA
FOGLIO PRESENZE
CIPCA 05/04/2023

N°	COMUNI	Codici fiscali	Nome / carica	presenza	audio video colleg	firma
1	ALANO DI PIAVE	00207050253				
2	ALTIVOLE	83002050264	CHIARA BLENARDO - SINDACO		X	
3	ARCADE	83004110264	DOMENICO PRESTI - ASSESSORE	X		
4	ASOLO	83001570262	MARIO BILLO - SINDACO			
5	BORSO DEL GRAPPA	83002130264				
6	BREDA DI PIAVE	80006200267	CRIETIANO HOSOLE - SINDACO		X	
7	CAERANO DI SAN MARCO	83003810260	MIRCO MAZZUCATO - ASSESSORE		X	
8	CARBONERA	80006890265	FEDERICA CIRIOLAN - SINDACO		X	
9	CASTELCUCCO	83002210264	PAOLO NARES - SINDACO		X	
10	CASTELFRANCO VENETO	00481880268	BATTAGLIA AGOSTINO - ASSESSORE		X	
11	CASTELLO DI GODEGO	81000410266	NICO PARSSOTTO - SINDACO		X	
12	CAVASO DEL TOMBA	83002310262				
13	CISON DI VALMARINO	84000750269	CRISTINA MUVINO - ASSESSORE		X	
14	CORNUDA	83000710265	CLAUDIO SARTOR - SINDACO	X		
15	CROCETTA DEL MONTELLO	00448960269				
16	FARRA DI SOLIGO	83003890262	MARIO BILLO - SINDACO VIGOR	X		
17	FOLLINA	84000810261				
18	FORTE	83002570261	MASSIMO TONIN - VICE SINDACO		X	
19	GIAVERA DEL MONTELLO	01475140263	MAURIZIO CAVALLIN - SINDACO	X		
20	ISTRANA	80008050264	MARIANNA ROSI - ASSESSORE		X	
21	LORIA	81003030269	WALTER PATENON - ASSESSORE		X	
22	MASERÀ	83002690267	DANIELE DEBZEN - ASSESSORE		X	
23	MASERADA SUL PIAVE	80007930268				
24	MIANE	84000830269	MENNY BUSO - SINDACO		X	
25	MONFUMO	83002850267	ALASC HENI - ASSESSORE			
26	MONTEBELLUNA	00471230268	ADALBERTO BOGHI - SINDACO	X		
27	MORIAGO DELLA BATTAGLIA	00488670268				
28	MUSSOLENTE	00262470248				
29	NERVEA DELLA BATTAGLIA	83001080261				
30	PAESE	00389950262	KATIA UBERTI - SINDACO		X	
31	PEDEROBBA	83001210265	MARIO BILLO - SINDACO VIGOR	X		
32	PIEVE DEL GRAPPA	92045530265	FABRIANO LORRENZO - ASSESSORE		X	
33	PIEVE DI SOLIGO	00445940265				
34	PONZANO VENETO	00517500260	DANICO MAZZON - ASSESSORE	X		
35	POSSAGNO	83002990261	FAVERO VALERIO - SINDACO		X	
36	POVEGLIANO	80008450266				
37	QUERO-VAS	01151950258				
38	REFRONTOLO	82001670262				
39	REVINE LAGO	84000850267	CARPIGA LUISA CRISTINA LUNGO - ASSESSORE		X	
40	RIESE PIO X	81002490266	GIUSEPPE DI VITO - ASSESSORE		X	
41	SAN ZENONE DEGLI EZZELINI	83003130263	FILIPPO FONDOLATO - ASSESSORE			
42	SEGUSINO	83003610264	GLORIA PAULON - SINDACO		X	
43	SERNAGLIA DELLA BATTAGLIA	00546910266	MIRCO VILANNA - SINDACO		X	
44	SPRESIANO	00360180269				
45	TARZO	84000880263				
46	TREVIGNANO	83001370267	LINO HICHELIN - ASSESSORE	X		
47	TREVISO	80007310263	CHRISTIAN SETHAVON - ASSESSORE		X	
48	VALDOBBIADENE	83004910267	PIERFRANCESCO GERONZI - VICE SINDACO			
49	VEDELAGO	00208680264				
50	VIDOR	83003650260	MARIO BILLO - SINDACO	X		
51	VILLORBA	80007530266	NECESARIO BOSSINIS - ASSESSORE	X		
52	VOLPAGO DEL MONTELLO	00529220261	RENATO F. PUNELLATO - VICE SINDACO		X	
	TOTALE QUOTE					